附件2：

**XXXXX项目**

**商业计划书**

**一、摘要**

1、经营理念；

2、企业概述；

3、管理团队；

4、产品或服务特性；

5、市场规模预期占有率；

6、核心竞争优势与创新经营模式；

7、财务需求与预期投资回报率。

**二、企业概述**

1、公司概述 : 包括名称、地址、联系方法等；

2、自然业务情况；

3、企业的发展历史；

4、未来发展预测；

5、本企业与众不同的竞争优势或者独特性。

**三、产品或服务**

1、产品的名称、特征及性能用途；

2、产品的开发过程；

3、产品的市场前景和竞争力如何；

4、产品的技术改进和更新换代计划及成本。

**四、组织计划**

1、企业的组织结构及制度安排，主要股东及所持股份、董事、关键的雇员、薪金、股票期权、劳工协议、奖惩制度及各部门的构成等情况。

2、展示企业管理团队的战斗力和独特性以及与众不同的凝聚力和团结战斗精神。

**五、市场与竞争分析**

1、目标市场和市场细分：细分市场、目标顾客群、5年生产计划、收入和利润、市场总需求、目标市场份额及营销策略

2、行业分析：该行业发展程度、该行业的总销售额及总收入、发展趋势、政府对该行业影响、进入该行业的障碍及克服方法

3、竞争分析：主要竞争对手及其所占市场份额、市场策略及可能出现的新发展；项目产品的价格、性能、质量等方面的竞争优势；项目的竞争策略

4、市场营销：营销机构和营销队伍、营销渠道的选择和营销网络的建设、广告策略和促销策略、价格策略、市场渗透与开拓计划

**六、生产经营计划**

1、生产的机构及队伍

2、公司现有的生产资金、技术能力

2、新产品的质量控制和改进能力

4、现有的生产设备或者将要购置的生产设备

5、生产工艺流程

6、新产品的经济分析及生产过程

**七、研究与开发计划**

1、研究资金投入

2、研发人员情况

3、研发设备

4、研发的产品的技术先进性及发展趋势

**八、财务计划**

1、资金需求计划：为实现公司发展计划所需要的资金额，资金需求的时间性，资金用途（详细说明资金用途，并列表说明）。

2、融资方案：公司所希望的投资人及所占股份的说明，资金其他来源等。

**九、风险因素及对策**

详细说明项目实施过程中可能遇到的风险，提出有效的风险控制和防范手段，技术风险，市场风险，管理风险，财务风险，其他不可预见的风险

**十、投资者退出方式**

格式要求：

文件名格式：XXXXX项目创业计划书---所属部门---负责人姓名

页边距：上下2.54厘米，左右3.18厘米；

段前段后不设间距；

行距：1.5倍行距；

总标题：黑体，三号字，加粗；

一级标题：仿宋，四号字，加粗；

二级标题：仿宋，小四号字，加粗；

其他标题及正文：仿宋，小四号字；